

Leçon n°6 II La mesure de la performance financière

Denis roquier fait le point sur l'évaluation de la performance financière (2 pages)

Elle est bien entendu en étroite relation avec la mesure de la performance économique et en constitue le prolongement nécessaire.

La base de la mesure de la performance financière est encore la FICHE ECONOMIES présentée dans la précédente FICHE N°1 de cette communication...mais complétée par des informations à caractère budgétaire et achat.

1°) La source d'information

La FICHE ECONOMIES récapitule donc les informations suivantes

Le prix de référence : budget retenu qui intègre ou non l'objectif d'économie

L'objectif d'économies : fixé en pourcentage et en valeur absolue

La moyenne des offres reçues

L'offre initiale du prestataire retenu

L'offre retenue : sans négociation

L'offre retenue possible : après négociation si la négociation était possible

Les analyses d'écart : économies par rapport au prix de référence (budget), en pourcentage et en valeur absolue

: économies par rapport à la moyenne des offres initiales, en pourcentage et en valeur absolue

: économies par rapport à l'offre initiale du prestataire retenu si négociation, en pourcentage et en valeur absolue

La (ou les) nature(s) comptables(s): impactées par les résultats de l'achat

La (ou les) catégories d'achat : impactées par les résultats de l'achat

Si l'économie n'impacte qu'une nature comptable, l'économie budgétaire apparaît immédiatement.

Si l'économie impacte plusieurs natures comptables sur un ou plusieurs budgets (investissement et fonctionnement), un calcul complémentaire est à réaliser pour

distinguer les différentes économies budgétaires sur les différentes natures comptables. Ce calcul est effectué à partir de la prévision de budget envisagée pour l'achat considéré sur chaque nature comptable. L'économie budgétaire est l'écart entre cette prévision budgétaire et la prévision de consommation avec l'économie achat préalablement repérée dans la fiche économies.

Ce travail de transformation de l'économie achat en économie budgétaire se fait par l'acheteur et la cellule financière de la direction ou du service en étroite relation avec les services budgétaires de la Direction des Finances. Il permet de faire jouer les règles du jeu énoncées au point N°5 de la FICHE N°1 de la présente communication.

2°) La consolidation des économies budgétaires

Cette consolidation s'effectue à 2 niveaux, sur 2 plans et dans 2 temps.

a) Les 2 niveaux sont : celui de la direction et le niveau central.

Un dispositif de remontée d'informations doit être mis en place tant au cœur de la direction vers les structures de coordination de l'achat que vers la structure de pilotage de la politique achat. Ce dispositif sera automatisé ou manuel en fonction du degré d'intégration du système d'informations achat de la collectivité.

Il est proposé que ces résultats fassent l'objet d'un rapport annuel des économies budgétaires de chaque direction et de la collectivité dans sa globalité.

b) Les 2 plans sont : celui de la nature comptable et celui de la catégorie d'achat

La FICHE ECONOMIES va permettre d'identifier les économies de toutes les directions sur une nature comptable du budget de la collectivité et sur une catégorie d'achat de la nomenclature.

Le croisement des 2 plans sera également envisagé pour assurer une couverture d'information financière pertinente à l'échelle de la collectivité. Ce travail est assuré par la structure de pilotage de l'achat.

c) Les 2 temps de la consolidation

Le rapport annuel visé au point a) – 1^{er} temps - doit être confronté à la réalité de l'exécution des crédits sur la ou les natures comptables impactées par l'achat – 2^{ème} temps-. Une traçabilité de l'exécution sera assurée si possible sur le modèle croisé évoqué au point b) et fera également l'objet d'une analyse d'écart.

C'est à la mise en place d'un véritable contrôle de gestion des achats que l'on est conduit avec la mise en oeuvre du dispositif d'évaluation de la performance financière qui justifie une relation étroite avec le service du contrôle de gestion de la collectivité

[contact](#) | [accueil](#) | [présentation](#) | [crédits](#) | [mentions légales](#)

achatpublic.info